

Rapport annuel  
2022

# Sommaire

Editorial du Conseil d'Etat .....	5
Editorial du Conseil de Fondation.....	6
Editorial du Collège de Direction.....	7
Bilan social .....	8
Pair-aidance - Rétablissement .....	10
Premiers secours en santé mentale.....	12
Partages d'expertises.....	14
Les Artisans au service de la culture .....	16
Vivre dans la diversité - Portes ouvertes .....	18
La Fondation en chiffres .....	19
Projet cinéma.....	20
Management participatif .....	21
Perspectives 2023 : le Sporting Club.....	22
Finances .....	24

Afin de rendre la lecture du rapport accessible au plus grand nombre et pour faciliter sa compréhension, le masculin est appliqué pour désigner l'ensemble des genres.

## Seule la confiance amène la sérénité



**D**édier sa vie professionnelle à l'intégration de personnes atteintes d'un trouble psychique relève d'une évidente générosité d'esprit, mais aussi d'une foi inébranlable dans ce principe d'autodétermination qui caractérise l'accompagnement à Genève. Le résultat visé dépasse la réalisation d'un produit fini ou le gain d'un chiffre d'affaires. Le résultat se trouve dans la condition humaine des personnes concernées: leur liberté, leur épanouissement et leur participation, aussi large que possible, à la vie sociale.

Cette ambition guide l'activité de Trajets, à travers les projets qu'elle déploie pour le bien-être de ses usagers et usagères. Elle est un socle de la confiance qui doit prévaloir à l'égard de tout établissement accueillant des personnes souvent fragilisées. Bien entendu, toute confiance doit aussi se mériter.

La déstigmatisation des troubles de la santé mentale est au cœur d'un des cinq axes du plan stratégique de la fondation. Parmi les moyens pour y parvenir, le sport coche de nombreuses cases d'un vecteur d'inclusion. C'est dans cet esprit que le Sporting Club Trajets a développé ses activités l'an dernier, et je m'en réjouis.

Au chapitre des relations institutionnelles, l'année écoulée a été importante, avec le renouvellement du contrat de prestations entre l'Etat de Genève et la Fondation Trajets. Ce soutien reconduit pour la période

2022-2025 témoigne de la confiance que le canton a dans le travail de la fondation.

Au nom de cette confiance à conserver, entre chaque partie qui intervient dans le domaine du handicap, le département de la cohésion sociale a voulu travailler de concert avec les institutions et les associations pour garantir le bien-être et les droits des résidents d'établissements accueillant des personnes en situation de handicap.

Dès 2023, le service de contrôle des prestations socio-éducatives (SCOPSE), rattaché à l'office de l'action, de l'insertion et de l'intégration sociales, aura pour mission de contrôler sur le terrain la qualité des prestations délivrées en faveur des personnes majeures handicapées et de la mise en œuvre de la Convention de l'ONU relative aux personnes handicapées (CDPH). Je me réjouis à ce titre que les acteurs et actrices du terrain disposent d'outils visant à faciliter l'adaptation du dispositif cantonal du handicap face aux très nombreux défis à venir.

Je profite enfin de ce message pour adresser mes sincères remerciements au personnel, à la direction et au conseil de fondation de Trajets. Ce sont leurs efforts, leur travail au quotidien et leur engagement qui sont à la base de la confiance que je leur témoigne.

**Thierry Apothéloz**  
Conseiller d'Etat

# Editorial du Conseil de Fondation

Une belle année 2022 avec son lot de changements, d'évolutions mais qui se termine positivement, avec le sentiment d'avancer. Le travail et l'investissement de vous tous à tous les niveaux, que vous soyez usagers, collaboratrices, collaborateurs ou membres du Conseil de Fondation nous permet de bâtir l'avenir sur des bases solides et partagées et je vous en remercie profondément.

Je souhaite également remercier tous nos partenaires qui nous soutiennent et avec lesquels nous consolidons des relations professionnelles de confiance et qui nous permettent de développer des accompagnements novateurs.

Plusieurs grands chantiers ont pu être terminés en 2022 ; ils ont suscité beaucoup d'échanges et de questions sur l'avenir de Trajets et aussi sur son socle dur, ses valeurs ; il s'agit du Projet Institutionnel et de la Charte de Trajets. Bien sûr la première constatation est qu'il n'y a pas de santé sans santé mentale (OMS). Et, dans notre savoir faire reconnu et nos valeurs, nous trouvons en point de mire l'autodétermination.

Je souhaitais illustrer ce thème en prenant l'exemple de deux de nos utilisateurs qui après avoir fait un énorme travail sur eux-mêmes sont pairs-aidant et donc soutiennent et assistent des utilisateurs dans leurs parcours. C'est juste magnifique de les rencontrer et d'écouter leur expérience. De plus, ils rejoignent dès 2023 une formation leur permettant de valider leur statut de pair-aidant, voilà une réinsertion réussie et au service de tous ! Bravo encore.

Grâce aux bases solides de notre Fondation, nous allons encore évoluer vers un accompagnement ouvert et novateur des personnes touchées dans leur santé mentale dont nous pouvons tous faire partie à un moment ou l'autre de notre vie.

Je compte sur vous tous pour continuer ce beau chemin !

«L'une des meilleures façons d'aider quelqu'un est de lui donner une responsabilité et de lui faire savoir que vous lui faites confiance» Booker T. Washington.

**Ghislaine Jacquemin**  
Présidente

# Editorial du Collège de Direction

L'institution se limite-t-elle à des lieux d'accueil, des places d'hébergement, des postes de travail en ateliers, des places en centre de jour ? Trajets continue sa mutation afin de proposer d'autres façons d'aborder la question du handicap dans la société. Nous agissons pour une société inclusive dans laquelle les personnes fragilisées dans leur santé mentale ne sont pas stigmatisées. Nous développons nos accompagnements sur le premier marché de l'emploi, dans les logements personnels, dans des clubs sportifs, dans des lieux de culture, dans des associations, etc. Cette stratégie nous anime et s'inscrit pleinement dans la Convention des Droits des Personnes en situation de Handicap et dans la vision de Trajets : une société qui reconnaît et valorise l'unicité de chaque personne tout en favorisant un environnement qui lui permette de devenir elle-même et d'y trouver sa place.

Le développement et l'élargissement de nos actions nécessitent de Trajets une adaptation rapide à son environnement et une innovation sociale constante. Si nous avons travaillé ces dernières années sur le management participatif et l'autonomie des collaborateurs et collaboratrices, il nous faut aller encore plus loin avec la mise en œuvre d'une gouvernance partagée au service de notre mission et au plus proche de nos valeurs.

De manière participative, 2022 aura permis de poser les fondements de Trajets. La mise à jour de notre charte nous a permis de cibler notre vision, d'élargir notre mission et réaffirmer les valeurs qui nous animent. Le projet institutionnel s'est construit en concomitance avec la définition de nos axes stratégiques.

Cette année fut riche en termes d'assise et de développements pour Trajets. Ce rapport annuel est aussi l'occasion de l'illustrer en mettant la lumière, de manière non exhaustive, sur la diversité de nos actions, de nos prestations d'accompagnements et commerciales, de nos réussites et des partenariats mis en place.

Nous profitons de ces lignes pour remercier chaleureusement les différents partenaires qui soutiennent notre action, les membres du Conseil de Fondation et l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur implication et leur engagement sans faille et surtout les personnes accompagnées, qui œuvrent pleinement au fonctionnement, au développement et au rayonnement de la Fondation Trajets !

## Le Collège de Direction

Yann Biollay  
Laure Corpataux  
Nathalie Mino-Montes  
Nicolas Rebetz  
Karine Yonnet

Plus de **400**  
personnes accompagnées

**63%**  
de taux partiel



**15**  
nationalités

**131**  
ETP\*



**150**  
collaborateurs

**Taux**  
d'occupation global  
Entreprises 95.8%  
Citoyenneté 101.83 %  
Hébergement 94.5%



**1'408 heures**  
de formations internes

Age moyen  
**43 ans**



**60%**  
de  
femmes



**4 apprentis**  
**16 stagiaires**

\*ETP: équivalent temps plein



# Pair-aidance

Se rétablir d'un trouble psychiatrique à l'aide de personnes ayant suivi le même chemin est une réalité depuis quelques années, grâce à l'émergence des pairs aidants, ou pairs-praticiens en santé mentale.

Une fois suffisamment rétablis pour accompagner d'autres personnes, les futurs pairs praticiens sont formés par des structures spécialisées et deviennent des experts et des personnes de confiance par expérience. Leur présence favorise le rétablissement, l'espoir en l'avenir et permettent, entre autres, de surmonter l'auto-stigmatisation.

L'apport qualitatif de leur implication ne se limite pas aux personnes souffrant dans leur santé mentale. Ils sont devenus des partenaires importants dans la formation de professionnels de la santé, dans l'animation de cercles de confiance professionnels, pour la recherche et dans la promotion de la santé mentale.

Les pairs praticiens sont donc un appui indispensable au rétablissement en santé mentale, de par leur expérience, leur capacité à comprendre et à faire comprendre les personnes souffrantes. Ils représentent un espoir, un modèle et une vision d'avenir pour beaucoup.

## Interview



Cynthia et Nicolas sont en formation. S'ils sont déjà très actifs dans leur quotidien de pairs aidants au sein d'Intersection (centre de jour), ils deviendront bientôt des pairs praticiens diplômés, apportant une expertise indispensable à la Fondation Trajets et à ses utilisateurs.

**Bonjour à tous les deux !  
Voulez-vous vous présenter ?**

**Cynthia :** Bonjour ! Je m'appelle Cynthia, j'ai un peu plus de 50 ans et je fréquente la Fondation Trajets depuis de

nombreuses années. Auparavant, j'estime que je vivais dans un esprit « d'aquoibonttitude ». Désormais tout a changé et je suis née une deuxième fois à 45 ans !

**Nicolas :** Bonjour, je m'appelle Nicolas, j'ai 50 ans. Durant ma vie, après des études d'agriculture et d'horticulture, j'ai travaillé dans la sécurité avant de monter mon entreprise de production audiovisuelle. Après un burnout, j'ai souffert d'une dépression durant plusieurs années, qui m'a mené jusqu'en hôpital psychiatrique. Je suis entré à Trajets/Intersection en 2017, où je suis entré à la délégation des utilisateurs, avant d'en devenir président en 2019.

**Comment arrive-t-on à être pairs praticiens ? Par quelles étapes personnelles êtes-vous passés pour en arriver à cette démarche ?**

**Cynthia :** Trajets - notamment Intersection - m'a permis de me libérer de la pression du statut, de l'auto-stigmatisation et j'ai trouvé la joie de vivre ! Petit à petit, j'ai développé des compétences de pair aidante naturelle. Outre l'utilisation fréquente de la communication non-violente, j'ai suivi une formation en PNL (Programmation Neuro-Linguistique) pour mieux communiquer et obtenir de « nouveaux outils » et je me forme désormais pour certifier ces compétences.

**Nicolas :** J'ai un leadership naturel, j'aime parler et échanger. Arrivé à Intersection, j'ai reconstruit la délégation des utilisateurs, ce qui m'a permis de nous représenter au sein de la Fondation Trajets et de côtoyer la majorité des personnes fréquentant la Fondation.

Après quelques temps, Alban le responsable d'Intersection, et les autres professionnels de la structure m'ont proposé de devenir officiellement pair-aidant.

**Les nombreux articles et publications médicales sur le sujet expliquent que les pairs praticiens servent de modèle aux personnes qui souffrent de difficultés psychiques. Une réalité ?**

**Cynthia :** Lorsque j'accueille quelqu'un qui arrive chez Intersection et que je lui dis que je suis passée par la psychiatrie, je ressens presque à chaque fois une sorte de soulagement chez mon interlocuteur. Les pairs aidants sont la preuve qu'il est possible de voir l'avenir !

### Pairs aidants ou pairs praticiens ?

Le terme de « pairs praticiens » n'est utilisé qu'en Suisse romande. Il permet de distinguer les pairs aidants « naturels » qui apportent leur soutien grâce à leur expérience et leur vécu, des pairs praticiens ayant suivi une formation certifiante.

**Nicolas :** Je suis persuadé que la compréhension mutuelle entre les personnes souffrantes ou ayant souffert d'un quelconque mal ou trouble est bien plus grande. Lors d'un échange avec une personne venant me parler, je ressens l'efficacité de notre échange. Je la comprends.

**Un exemple de mise en œuvre ?**

**Cynthia :** Un jour, j'ai été confrontée à une personne qui fréquentait la Fondation. Elle manquait terriblement de confiance en elle et ne se tenait jamais droite, introvertie à l'extrême. Je lui ai proposé de se tenir droite devant moi, puis d'imaginer une lanterne à l'intérieur de sa poitrine, afin d'irradier les alentours de sa lumière. C'est ce genre de pratiques que je mets en œuvre pour aider ceux qui en ont besoin.

**Nicolas :** Outre les personnes qui se confient régulièrement à moi, chez Intersection, j'ai mis en œuvre une sortie de cohésion, que nous avons réalisé en 2022 pour la première fois en allant faire du paddle sur le lac Léman. L'entraide pour réussir à monter sur la planche permet de développer une meilleure cohésion et de favoriser l'échange. J'ai également mis sur pied une garden party, destinée à ouvrir les portes de notre centre de jour à nos familles et amis d'une manière plus détendue que des traditionnelles portes ouvertes.

**Pensez-vous que votre présence, votre expertise et votre vécu peuvent aider les personnes travaillant dans la santé mentale à mieux comprendre, à évoluer et de ce fait à mieux accompagner les bénéficiaires ?**

**Cynthia :** J'ai eu l'occasion de témoigner lors d'un forum organisé par la Fondation Trajets à la HETS intitulée « Journée crise ». Les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) et la police genevoise étaient présents, tout comme un grand nombre de personnes issues du monde social. A la fin du forum, plusieurs professionnels m'ont expliqué que mon témoignage les avait éclairés.

Dans mon travail quotidien, ma sensibilité est pertinente, elle m'aide à repérer certains problèmes. Avec l'équipe c'est un échange constant. Je me base sur mon vécu, sur les outils que j'ai pu développer au cours de mon cheminement tandis qu'elle m'apporte des techniques fort utiles.

**Nicolas :** En plus de ma présence chez Trajets, je suis « patient partner » aux HUG, principalement pour les personnes greffées d'un rein (j'ai subi cette opération il y a quelques années). Je participe à des colloques avec le corps médical pour apporter mon expertise et mon expérience sur le sujet. Également, il y a peu de temps, la psychologue d'un utilisateur m'a contacté pour me demander conseil. J'ai alors pu lui apporter mon expérience et mon vécu pour aider un utilisateur et la professionnelle.

**Un message à faire passer à ceux qui ont du mal à y croire ?**

**Cynthia :** Je souhaite lancer un message aux personnes qui passent par un trouble psychiatrique : désormais je peux le dire, avec les bons outils, avec les bonnes personnes, on peut s'en sortir ! Il y a beaucoup de travail sur soi à faire, parfois on n'y croit plus, mais c'est possible !

**Nicolas :** N'ayez pas peur de vous confronter à votre vécu et à vos peurs. Je sais que c'est difficile, mais trouver la force de cet exercice permet de s'en sortir de mon point de vue. Personnellement, j'ai développé des techniques pour détecter les raisons d'une souffrance ou d'un problème, notamment en écoutant des livres audios spécialisés.

### ENSA

Ensa est l'adaptation suisse du programme australien «Mental Health First Aid». Le but des développeurs de cette formation est de transposer l'idée de «premiers secours» aux troubles psychiques avec le postulat que tout individu devrait être en mesure d'aider au mieux ses proches ou ses collègues lorsqu'ils développent un trouble psychique, présentent des signes d'aggravation ou sont en état de crise. Le contenu du cours est basé sur des données attestées par des études scientifiques renouvelées régulièrement et parues dans des revues professionnelles reconnues.

En Suisse, ce cours a été lancé en 2019 par la Fondation Suisse Pro Mente Sana. Employés de la Fondation Trajets, Linh Mai et David Munuera se sont formés et font partie de la première volée d'instructeurs ensa pour la Suisse romande. Depuis janvier 2021, 62 personnes ont ainsi été formées dans le cadre des cinq cours qui ont eu lieu.

Cette formation vient ainsi compléter le catalogue des formations internes de Trajets. Elle contribue à renforcer les mesures de prévention «santé et sécurité au



### RECHERCHES

Des recherches montrent que les secouristes formés bénéficient d'une meilleure santé mentale que la moyenne de la population, que leurs préjugés diminuent (déstigmatisation), qu'ils se sentent capables et osent aborder un proche ou un collègue de travail présentant des signes de difficulté psychique pour ensuite les orienter vers une aide professionnelle.

travail» mais elle est aussi très utile dans la vie privée. En effet, dans l'approche de l'intervention précoce, il est important de reconnaître à temps les signes qu'un trouble psychique est peut-être en train de se développer chez un membre de sa famille, de ses amis ou de ses collègues, pour ainsi oser les aborder et de leur offrir une aide, car plus on attend, plus la situation peut s'aggraver.

D'un autre côté, le contenu de la formation offre à tous, expérimentés ou pas, des repères concrets très utiles dans l'accompagnement des utilisatrices et utilisateurs de Trajets, notamment en cas de crise.

Le cours compte quatre parties de trois heures chacune qui doivent être suivies à la suite. Les connaissances de base sont transmises et des mesures concrètes de premiers secours sont enseignées et exercées à l'aide d'exercices pratiques.



Laurane

«Je suis contente que la formation ensa ait été ouverte aussi aux utilisateurs et utilisatrices de la Fondation Trajets. J'ai appris beaucoup de choses! J'effectue encore certains exercices. Les outils pour gérer une personne en crise ou pas bien étaient clairs! J'ai vraiment apprécié cette formation.»



Cynthia

«Je côtoie quotidiennement des personnes qui vivent avec toutes sortes de problématiques psychiques. Cette formation m'a permis de comprendre la bipolarité, une crise psychotique ou l'effet de certaines drogues. J'ai aussi appris à me protéger ou à protéger une personne en souffrance en cas de crise.»



Gaëlle

«Cette remarquable formation sensibilise au savoir-être et savoir-faire, afin d'aborder toute personne en difficulté psychique avec tact et bienveillance. Des techniques simples, concrètes, applicables que j'ai pu utiliser depuis avec aisance.»



Séverine

«Une introduction bienvenue concernant les troubles en santé mentale et un outil clé en main pour le terrain!»





## La Blanchisserie Tourbillon : une montée en puissance progressive

**Inaugurée en mai 2022, la Blanchisserie Tourbillon a vécu sa première année de mise en service complète durant laquelle la priorité a été donnée à l'intégration, à la maîtrise de l'outil industriel ainsi qu'au développement commercial.**

Cette période a été marquée par une série de changements et d'ajustements, autant dans l'organisation de l'équipe que dans le process industriel. La majorité des clients ont maintenu et renforcé leurs liens avec la Blanchisserie Tourbillon. Quelques marchés d'opportunités ont même été gagnés en cours d'année.

Élément marquant en 2022, le recrutement de Madame Cindy Marin au poste de responsable de production, une mission cruciale dans le fonctionnement de la Blanchisserie Tourbillon. Elle apporte un savoir-faire considérable issu d'une longue expérience dans le domaine de la blanchisserie.

### En 2022, la Blanchisserie c'est :

- > 50 collaborateurs, dont près de 20 en contrat d'emploi adapté ;
- > 1500 m<sup>2</sup> d'installations industrielles dédiée au traitement du linge ;
- > Plus de 300 tonnes de linge traitées ;
- > 27 machines et séchoirs rotatifs d'une capacité de 15 à 50 kg ;
- > 26 tables à repasser, mannequins et autres outils de finition.

Autre fait marquant, le recrutement de Jean-Philippe Beaufrère au poste de directeur, qui entrera en fonction le 1<sup>er</sup> avril. A cette date la Blanchisserie Tourbillon présentera une structure pleinement fonctionnelle et pourra se concentrer sur ses activités commerciales.

### En 2023, la montée en puissance progressive de la Blanchisserie passera par cinq objectifs clairs :

- > Optimiser l'organisation interne ;
- > Augmenter le volume de linge traité ;
- > Renforcer l'accueil et l'accompagnement des personnes en situation d'exclusion sociale ou professionnelle ;
- > Construire une identité propre ;
- > Améliorer notre bilan énergétique dans notre activité logistique.



## Cité des métiers

A l'été 2022, un e-mail avisait l'entier des collaborateurs de la Fondation Trajets que la Cité des Métiers allait à nouveau avoir lieu du 22 au 27 novembre 2022, après la pause forcée due au Covid-19.

Plus de 73 organisations membres (Agoeer, Capas, Insos Genève, entreprises sociales de Tourbillon) avaient décidé de se réunir pour promouvoir les métiers du social et mettre sur pied un événement impactant et esthétique.

L'événement «Futur social» - thème commun choisi - a été créé en seulement 4 mois ! Il s'agissait de faire connaître aux futurs étudiants nos métiers et environnements professionnels pour préparer la relève en matière de recrutement.

Durant 6 jours, ce n'est pas moins de 100 professionnels du social qui se sont mobilisés pour parler de leur travail et donner envie aux jeunes de se former dans le domaine, sur le stand spécialement conçu pour l'occasion à Palexpo.

Si des éléments sont naturellement à faire évoluer, les retours sont positifs et tous les acteurs de cet événement peuvent être fiers de leur mobilisation et de leur prestation, dans le but commun de promotion du «Futur social» !





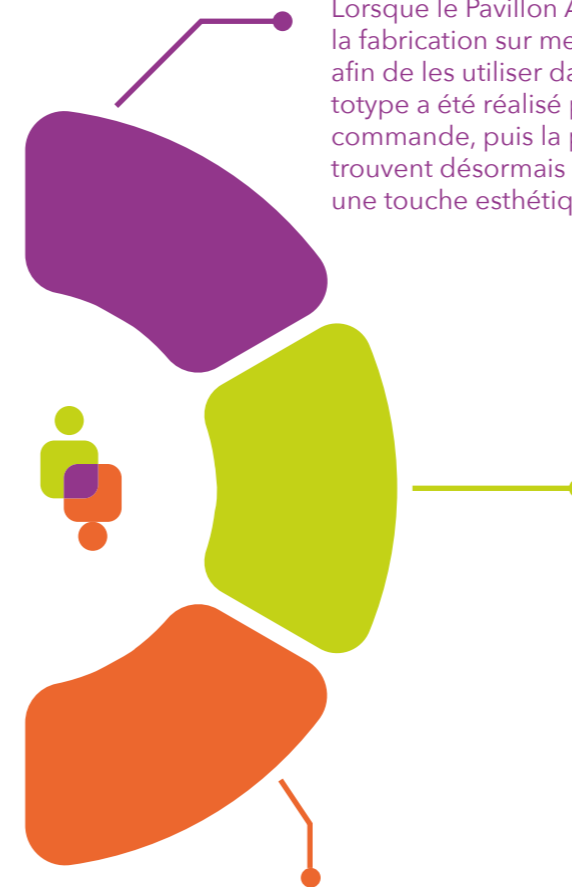


Tables réalisées par Les Artisans pour le Pavillon ADC, lieu de créations et d'accueils de spectacles de danse contemporaine situé à la Place Sturm, à Genève.

# Les Artisans au service de la culture

## La cliente : Anne Davier, Directrice du Pavillon ADC

Anne Davier était déjà une cliente de longue date de l'Imprimerie Trajets. Lorsque le Pavillon ADC a été créé, elle a contacté Les Enfants Terribles pour la fabrication sur mesure de tables modulables et facilement stockables, afin de les utiliser dans le hall principal pour différents événements. Un prototype a été réalisé pour permettre une visualisation concrète de la future commande, puis la production de huit tables a été lancée. Ces tables se trouvent désormais constamment dans le foyer du Pavillon ADC, ajoutant une touche esthétique et agréable à cet espace de vie.



## L'entreprise de décoration : Les Enfants Terribles

Les Enfants Terribles est une entreprise spécialisée dans l'aménagement intérieur qui avait pour mission d'aménager le foyer du Pavillon ADC. Après avoir recueilli les besoins de ce dernier, l'entreprise a mandaté les Artisans pour la fabrication de tables sur mesure répondant aux exigences de cet espace multifonctionnel. Pour ce faire, Les Enfants Terribles a choisi Trajets pour sa position sur le marché local ainsi que pour ses valeurs environnementales et humaines.

## Les Artisans Trajets : Robin Dunoyer

« Nous sommes une entreprise de menuiserie expérimentée située à Plan-les-Ouates. Nous sommes spécialisés dans l'agencement, la pose de cuisines et la pose de parquets. Récemment, nous avons été contactés par « Les Enfants Terribles », une entreprise de décoration, pour concevoir plusieurs tables pliantes esthétiques destinées au foyer du Pavillon ADC à Genève.

Nous avons apporté notre expertise technique à la réalisation de ces tables, en complément du design proposé par « Les Enfants Terribles ». Grâce à notre collaboration, nous avons réussi à satisfaire Madame Davier, qui avait besoin de tables modulables pour un endroit à la fois esthétique et en constante évolution. Chez Trajets, nous sommes fiers de dire que ces réalisations particulièrement axées sur le « luxe » et le « design » ont été effectuées aussi bien par des professionnels que par des bénéficiaires de notre menuiserie. De la commande numérique aux finitions, tous ont contribué à la réussite de ce projet. »

## La commande numérique (CNC)

En 2021, l'acquisition d'une Commande Numérique (CNC) a permis à la menuiserie d'offrir une production informatisée de grande précision et par la même occasion de se moderniser et de rester compétitive sur le marché actuel. Mais cette acquisition avait également pour objectif de permettre aux bénéficiaires n'ayant pas de connaissances préalables en menuiserie de réaliser des travaux complexes, difficiles à exécuter à la main. Les Artisans se concentrent principalement sur la réalisation d'agencements et de meubles sur mesure, tels que des cuisines, des bureaux, des dressings, des armoires penderies ou encore des tables, comme celles produites pour le Pavillon ADC.





# Vivre dans la diversité

Durant les années 2021 et 2022, trois utilisateurs de la Fondation Trajets, ainsi que Yann Biollay, co-directeur chargé de l'hébergement et Noémie Legrais, responsable des appartements de suivi, ont contribué à l'étude nationale «Vivre dans la diversité», visant à promouvoir un logement inclusif, proche de l'espace social pour les personnes fragilisées dans leur santé mentale.

L'accès à un logement et à son maintien est essentiel à la santé mentale. Il permet de favoriser l'inclusion sociale et participe au rétablissement. Il n'est malheureusement pas pleinement garanti pour les personnes fragilisées pour diverses raisons, telles que la situation immobilière actuelle en tension, les représentations des bailleurs sur la santé mentale et les problématiques des personnes concernées (motivation, mobilisation, problèmes de voisinage, etc.)

Cette étude permet d'apporter des moyens concrets facilitant l'accès au logement, un partage des «bon exemples», mais également de diffuser des idées d'actions présentées sur des fiches spécifiques pour les personnes concernées.

Au sein de la Fondation Trajets, ces supports pourront être utilisés avec les utilisateurs, les bailleurs et le voisinage concerné. Ils permettront une meilleure acceptation des troubles psychiques et participeront à la déstigmatisation de la santé mentale.

Toutes les informations relatives à ce projet et ses résultats sont disponibles sur : <https://www.wohnen-mit-viel-falt.ch/fr/vivre-dans-la-diversite-11.html>

# Portes ouvertes

Créer des liens transversaux entre les équipes, organiser un événement avec des bénéficiaires et des professionnels, développer le pouvoir d'agir, s'ouvrir à l'extérieur, déstigmatiser la santé mentale, collaborer à l'interne et retrouver une convivialité après plusieurs mois de privation due à la pandémie de covid-19, tant d'objectifs qui ont vu naître la réalisation de portes ouvertes des trois résidences Trajets durant le mois de juin 2022.

Il fallut 5 mois de co-construction entre résidents et professionnels pour mettre sur pieds ces événements et les diverses animations destinées à accueillir les dizaines de personnes ayant fait le déplacement. Une maison de démonstration en bois fut créée, un quiz et une présentation numérique également, tous destinés à informer les visiteurs sur le lieu visité et ses buts. Les portes-ouvertes furent une réussite, l'événement ayant permis de montrer et de valoriser le quotidien et les réussites des résidents au réseau professionnel, aux personnes concernées ou tout simplement curieuses!



# La Fondation en chiffres





# Projet cinéma



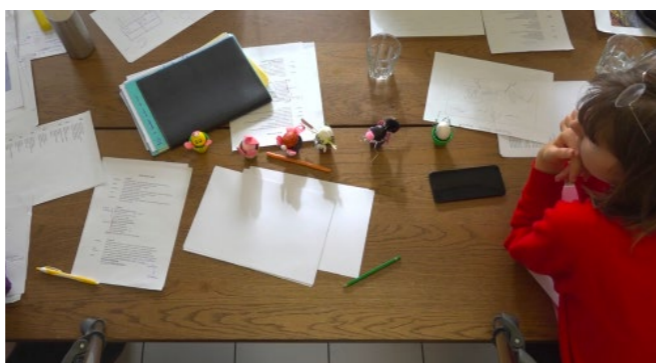
En septembre 2021, Noa Roquet, réalisatrice étudiante à la Haute Ecole d'Art et de Design de Genève (HEAD), prenait contact avec CréActions, le centre de jour citoyen, artistique et culturel de la Fondation Trajets.

Son souhait était ambitieux : partager un projet autour du cinéma avec les artistes de la structure et par ce biais, questionner le thème de la santé mentale.

Les débuts étaient timides, la confiance devait se gagner et la relation se créer entre les divers participants. Rapidement, les langues allaient se délier et le groupe se souder, permettant le début de création des décors et du reportage sur les coulisses de cette réalisation.

Puis vint le temps du tournage. Eclairages, caméras, studio, une idée d'un petit Hollywood se dessina et permis de rêver, tout en produisant une œuvre cinématographique et en déstigmatisant.

«Vagues à l'image», court-métrage né de cette collaboration, a été présenté en novembre 2022 à Genève. Il présente un mélange de coulisses, d'animations, de témoignages et de scènes suivant un scénario bien défini. Il est présenté à deux festivals français en 2023, avec l'espoir de promouvoir un peu plus la santé mentale.



# Management participatif

Promouvoir l'intelligence collective. Une des stratégies de Trajets à long terme, visant à formaliser un modèle de management et favoriser la participation de tous.

Afin d'identifier des valeurs communes, l'ensemble des équipes ont été intégrées dans un processus participatif. Initié en 2021, il a abouti à la rédaction d'une nouvelle charte et du projet institutionnel de notre Fondation, deux textes visant à ancrer les actions de chacun, dans une vision et une mission commune.

La charte revendique les valeurs portées par la Fondation, qui concernent toute personne présente à Trajets, qu'elle soit cliente d'une entreprise sociale, bénéficiaire d'une prestation ou employée.

Le projet institutionnel lui, décrit notre modèle d'accompagnement, ainsi que nos prestations en lien avec nos critères d'accueil, nos partenaires, et rappelle les droits des personnes que nous accueillons.

Ces textes, disponibles sur trajets.org, s'inscrivent dans les axes stratégiques 2022-2025 de la Fondation, déclinés en objectifs et en actions. Au service de notre mission, la stratégie nous permet d'orienter, de coordonner et d'explicitier nos projets actuels et futurs, tout en intégrant les fluctuations du contexte dans lequel nous évoluons.





# Perspectives - le Sporting-Club



Le secteur Citoyenneté accompagne les personnes vivant avec des troubles psychiques à trouver et investir un rôle social et citoyen au travers d'activités militantes, sportives, culturelles, ludiques et/ou d'une reprise d'emploi. Le Sporting Club est la prestation sportive de ce secteur. Activement menée par une équipe motivée, il favorise l'inclusion des participants et participantes dans des structures ordinaires.

En organisant un grand nombre d'activités sportives pour les utilisateurs et les professionnels, cette structure apporte un fort pouvoir intégratif par cette mixité importante entre personnes de Trajets et sportifs lambda.

Aujourd'hui, le Sporting Club comprends 50 sportifs actifs dans divers domaines tels que le ski, le rugby, la pétanque, le football, l'athlétisme et bien d'autres activités.

En 2022, les activités ont été débordantes, le Club rapportant 8 médailles de diverses compétitions Special Olympics (St-Gall, Nyon, Oberburg, Belle-Idée), développant un partenariat avec le rugby-club Genève Plan-les-Ouates et en participant à la Course de l'Escalade avec 22 sportifs !



2023 ne sera pas de tout repos pour la structure sportive, qui se rendra notamment sur diverses compétitions Special Olympics en Pologne (ski) puis à Paris, pour le premier tournoi de rugby de cette catégorie.

Outre la pérennisation des activités sportives déjà mises en place par l'équipe ultra-dynamique du Sporting Club, plusieurs enjeux majeurs se détachent pour l'année 2023. En effet, le développement du sport « corporate » et les partenariats avec les associations sportives genevoises se mêleront à la recherche de financements destinés à soutenir ces activités très inclusives.

Une chose est sûre, le Sporting Club trajets est promis à un bel avenir. Il ouvre de belles portes pour l'inclusion des personnes dans le monde sportif local, fédéral et international.





## Bilan

AU 31 DÉCEMBRE 2022

	2022	2021
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 665 838,21</b>	<b>2 068 061,23</b>
Actif disponible	955 558,10	511 710,02
Actif réalisable	961 055,22	846 672,90
Comptes de régularisation actifs	749 224,89	709 678,31
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 383 118,22</b>	<b>4 590 825,57</b>
Immobilisations financières	356 613,37	358 318,17
Immobilisations corporelles	4 026 504,85	4 232 507,40
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>7 048 956,43</b>	<b>6 658 886,80</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>ENGAGEMENTS A COURT TERME</b>	<b>1 929 151,90</b>	<b>1 977 585,19</b>
Fournisseurs et créanciers	1 456 178,75	1 558 092,00
Comptes de régularisation passifs	472 973,15	419 493,19
<b>ENGAGEMENTS A LONG TERME</b>	<b>1 603 243,50</b>	<b>1 770 366,47</b>
<b>CAPITAL DES FONDS</b>	<b>1 900 582,00</b>	<b>2 049 334,88</b>
<b>CAPITAL DE LA FONDATION</b>	<b>1 615 979,03</b>	<b>861 600,26</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>7 048 956,43</b>	<b>6 658 886,80</b>

Organe de Révision Fiduciaire Chavaz SA  
Les états financiers complets peuvent être obtenus sur demande.

## Compte de résultats

AU 31 DÉCEMBRE 2022

	2022	2021
Produits dons et subventions	9 023 962,30	8 962 705,83
Produits prestations fournies	8 013 465,09	7 782 899,82
Autres produits d'exploitation	5 585,16	6 849,34
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>17 043 012,55</b>	<b>16 752 454,99</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>16 446 671,24</b>	<b>16 589 481,87</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-43 516,39</b>	<b>-44 051,87</b>
<b>RÉSULTAT HORS EXPLOITATION</b>	<b>52 800,97</b>	<b>97 335,73</b>
<b>VARIATION DU CAPITAL DES FONDS</b>	<b>148 752,88</b>	<b>-215 637,79</b>
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>754 378,77</b>	<b>619,19</b>

## Budget 2023

	2023	2022
Produits dons et subventions	8 341 368	8 267 636
Produits prestations fournies	8 403 454	8 066 043
Autres produits d'exploitation	74 728	65 991
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>16 819 550</b>	<b>16 399 670</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>16 947 951</b>	<b>16 438 447</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-37 075</b>	<b>-39 261</b>
<b>RÉSULTAT HORS EXPLOITATION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VARIATION DU CAPITAL DES FONDS</b>	<b>165 476</b>	<b>79 713</b>
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>0</b>	<b>1 676</b>





Résidence du Rondeau





Centre de jour Intersection

# Merci

Nous remercions les autorités, les partenaires, les financeurs, les villes et les communes, l'ensemble de Trajets ainsi que toutes les personnes qui soutiennent la Fondation et lui permettent de réaliser ses missions au quotidien, ses projets, améliorer ses prestations et construire le monde de demain.



Avec le soutien de la République et canton de Genève

## CONSEIL DE FONDATION

GHISLAINE JACQUEMIN\* - Présidente,  
SERGE GUERTCHAKOFF\* - Vice-Président,  
GILBERT ANTHOINE\* - Trésorier,  
NICOLE BERTHOD-HUTIN,  
BARBARA BROERS,  
FRANCOIS FERRERO,  
ANTONIETTA FRANGI\*,  
OLIVIER GIRARD,  
MARIE-CHRISTINE MAIER ROBERT,  
MICHEL PLUS,  
MARC VAN HOVE.  
\*Membres du Bureau

## COLLÈGE DE DIRECTION

YANN BIOLLAY,  
Co-Directeur Général chargé du Secteur Hébergement  
LAURE CORPATAUX,  
Co-Directrice Générale chargée des Finances  
NATHALIE MINO-MONTES,  
Co-Directrice Générale chargée des secteurs  
Psychosocial et Citoyenneté  
NICOLAS REBETEZ,  
Co-Directeur Général chargé du Secteur Entrepreneurial  
KARINE YONNET,  
Co-directrice générale chargée des Ressources Humaines

## RÉDACTION

COLLÈGE DE DIRECTION  
SERVICE COMMUNICATION

## GRAPHISME & IMPRESSION

IMPRIMERIE TRAJETS

www.imprimerietrajets.ch  
Imprimé à Genève en avril 2023

## FONDATION TRAJETS

Administration générale  
Espace Tourbillon  
Route de la Galaise 17 A  
1228 Plan-les-Ouates  
022 322 09 29  
info@trajets.org  
www.trajets.org







ADHOC

